Библиотека
им. В. Г. Белинского

ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Казимирская О. В.,

зав. Научно-методическим отделом
СОУНБ им. В. Г. Белинского

2025

Библиотека им. В. Г. Белинского

Что такое проект?

— это …

Библиотека им. В. Г. Белинского

ГОСТ Р 54869-2011 Проектный менеджмент ТРЕБОВАНИЯ К УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТОМ

Проект – комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленный на создание уникального продукта или услуги в условиях временных и ресурсных ограничений.

Отличительные признаки проекта и операционной деятельности

Проект	Операционная деятельность
1.	1.
2.	2.
3.	3.

Отличительные признаки проекта и операционной деятельности

Проект	Операционная деятельность
1. Четко достигнутая цель	1. Продолжительная во времени
2. Решает конкретные проблемы	2. Традиционные способы решения
3. Конечен	3. Результата может не быть…
4. Результаты измеряемые	
5. Ограниченные ресурсы	
6. Производит уникальный продукты, услугу	
7. Редкая, уникальная или незнакомая деятельность ***или*** комплексная деятельность, часто со сложным переплетением технологических операций и сроков работ	
8. Партнерская поддержка	

Библиотека им. В. Г. Белинского

Проект социальный или социокультурный ?

СОЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ

- Досуг
- Профориентация
- Инклюзия
- Арт-терапия
- Социализация
- Декоративно-прикладное творчество

СОЦИОКУЛЬТУРНЫЙ ПРОЕКТ

- Создание высокохудожественных продуктов, в т.ч. с участием социально незащищенных лиц
- Развитие творческих компетенций
- Развитие таланта
- Освоение народных, художественных промыслов и ремесел, с целью их сохранения

Библиотека им. В. Г. Белинского

Проект – это всегда будущее состояние, которое мы хотим увидеть



Библиотека им. В. Г. Белинского

Пример – **Модельные библиотеки**. ЦГБ П.П. Бажова, г. Красноуральск





Библиотека им. В. Г. Белинского

ЦГБ П.П. Бажова, г. Красноуральск





Библиотека им. В. Г. Белинского

С чего начинается проект?

С волшебного пенделя?

С определения проблемы?

С вдохновения?

С анализа ситуации?

С идеи?

С целевой группы?

Библиотека им. В. Г. Белинского

Целевая группа

Целевая группа (ЦГ) = благополучатели

ЦГ – это группа людей, объединенная общими признаками, в которой (или для которой) мероприятия проекта должны произвести изменения к лучшему

Перед тем как формулировать проблемы, ставить цели и искать идеи нужно определить **СВОЮ ЦГ**

Портрет ЦГ должен быть основан на реальных данных и исследованиях…

Библиотека им. В. Г. Белинского

Характеристики ЦГ

- БАЗОВЫЕ
- Пол
- Возраст
- Образование
- Род занятий
- Семейное положение
- Уровень дохода
- Географическое положение

- ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ
- Интересы
- Образ жизни
- Мотивация
- Предпочтения
- Хобби
- Убеждения
- Потребности и проблемы

Библиотека им. В. Г. Белинского

Проблема_Актуальность_Общественная значимость

- **ПРОБЛЕМА** – ситуация, негативно влияющая на ЦГ, ухудшающая ее качество жизни, либо ограничивающая людей в самореализации

- **АКТУАЛЬНОСТЬ** – то, что важно, значимо, полезно именно сейчас (в настоящий момент)
- **ОБЩЕСТВЕННАЯ ЗНАЧИМОСТЬ** – это, что общество или группа людей считают ценным

Библиотека им. В. Г. Белинского

Признаки проблемы

- Есть то, чего быть не должно
- Нет того, что должно быть
- Тенденция, ухудшающаяся со временем
- Несоответствие фактического состояния желаемому

Пример:

- У молодежи много свободного времени
- Нет живого общения
- Тенденция ухудшается, тк у главы проходят совещания по вопросам праздно болтающейся молодежи
- Нет места, где молодежь могла бы встречаться после учебы

Проект «БиблиоTime»
Детская библиотека, МБУК ПБ , г. Новоуральск



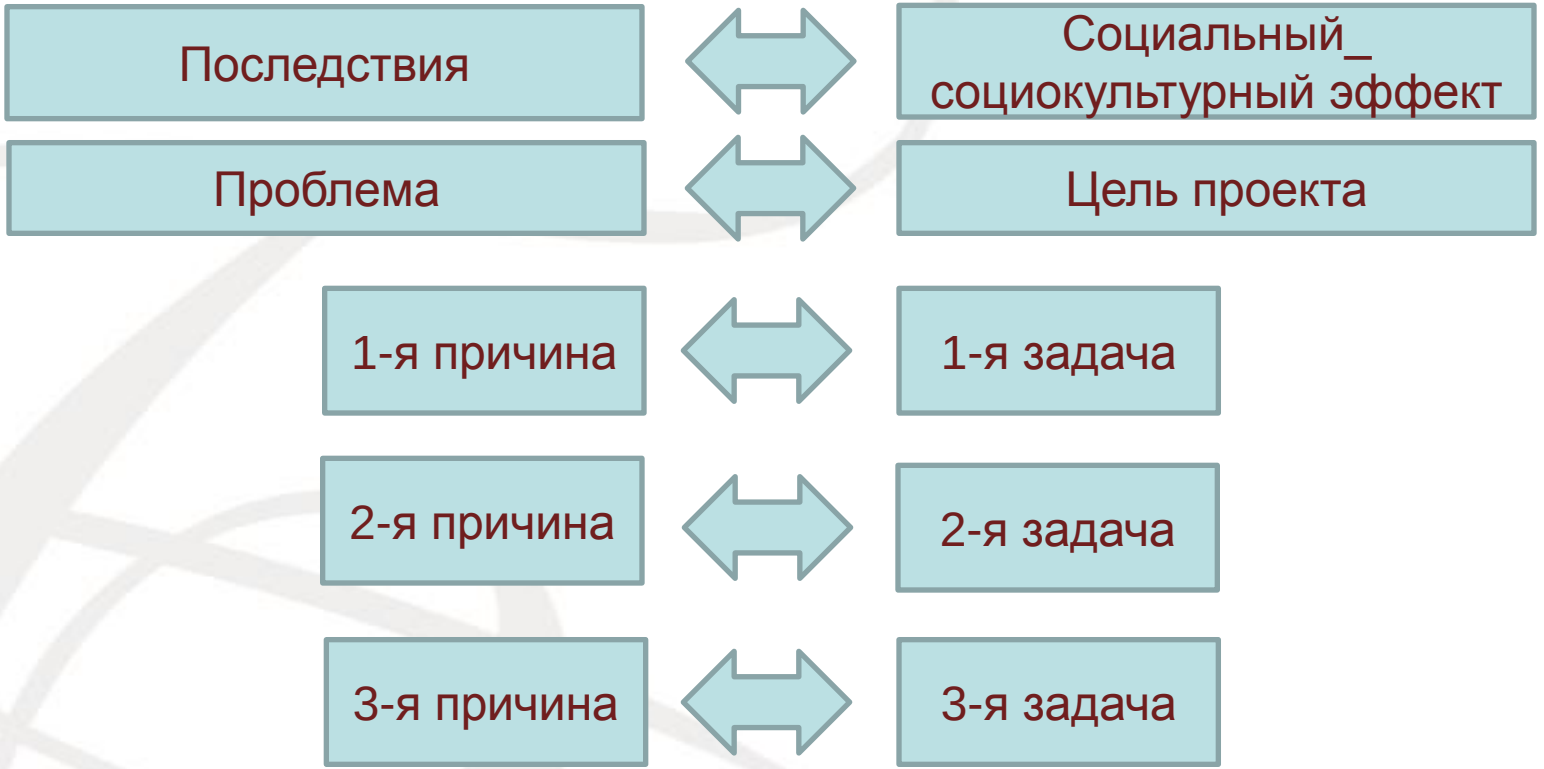
Библиотека им. В. Г. Белинского

Принцип воронки

- Как глобальная проблема проявляется на вашей территории?
- Действительно ли на этой территории существует подобная локальная проблема? *(если да, приведите три независимых источника)*
- Какие социальные/культурные запросы ЦГ не удовлетворены? *(статистика, опросы, СМИ)*
- В чем социальный/культурный дефицит? *(статистика, опросы, СМИ)*
- Какие социальные/творческие потребности ЦГ не закрыты?

Библиотека им. В. Г. Белинского

Дерево проблем_решений_задач



Библиотека им. В. Г. Белинского

Мероприятия

Мероприятие – конкретные шаги, действия, которые происходят в определенное время, в определенном месте и имеют результат

Описание: что будет происходить, когда, зачем, для кого и к каким результатам приведет

Мероприятия всегда логически связаны с задачами

Задачи неразрывно связаны с календарным планом

Библиотека им. В. Г. Белинского

Что необходимо при разработке календарного плана?

- Подобрать и обосновать мероприятия, которые необходимо будет реализовать для решения задачи проекта
- Распределить роли в команде, оценить компетенции каждого…
- Определить, какие ресурсы необходимы для выполнения задуманных мероприятий
- Хронологически выстроить все запланированные мероприятия, определить сколько времени потребуется для реализации мероприятия и решения конкретной задачи
- Определить критерии (результаты), по которым вы будете оценивать выполнение мероприятия

Результаты проекта





!!! РЕЗУЛЬТАТЫ проекта – это ИЗМЕНЕНИЯ в целевой группе (или ситуация для ЦГ), произведенные проектной деятельностью

Библиотека им. В. Г. Белинского

Измерение результатов

- Сколько человек примет участие в каждом из мероприятий вашего проекта?
- Сколько волонтеров/экспертов/партнеров будет привлечено для работы по проекту?
- Сколько человек будет пользоваться продуктами/услугами проекта?
- Сколько публикаций в СМИ выйдет в течение срока реализации проекта и сколько человек их посмотрит?
- Сколько людей узнает о проекте через открытые источники?
- Что изменится для **ЦГ** на территории реализации проекта?

Библиотека им. В. Г. Белинского

Как понять, что проект достиг результатов?

- Проблема – решена
- Потребность или интерес ЦГ удовлетворены
- Обеспечен доступ к социальным сервисам/культурным ценностям, социальным продуктам или продуктам креативных индустрий

- КОЛИЧЕСТВЕННЫЕ – измеряются только в людях – сколько людей получили положительный эффект?
- КАЧЕСТВЕННЫЕ – положительные изменения, которые произошли в жизни людей – придумать, как это измерить…

Библиотека им. В. Г. Белинского

Пример описания результатов

Задача проекта	Количественный результат	Качественный результат	Источники верификации
Организовать креативное выставочное пространство на основе краеведческого материала	1. Не менее 1500 чел посетили выставочное пространство, из них 40% пришли два и более раз 2. Не менее 20 местных художников и краеведов представили свои работы в новом креативном пространстве	1. Креативное выставочное пространство создано и доступно 7 дней в неделю с 10 до 21 ч. 2. Не менее 80% посетителей креативного выставочного пространства положительно отзываются о его работе и готовы посещать его в будущем.	1. Фотографии посетителей выставочного пространства 2. Данные системы подсчета посетителей 3. Анкеты обратной связи. 4. Книга отзывов

Библиотека им. В. Г. Белинского

Проектный цикл

- **Анализ ситуации и проблемы** – первоначальная оценка, понимание текущей ситуации, а также определение необходимости вмешаться в нее
- **Конструирование проекта** – определение преднамеренных результатов, ресурсов, форм деятельности (мероприятий), времени реализации, индикаторов и рисков
- **Реализация** – осуществление деятельности, направленной на достижение запланированных результатов и отслеживание достижений этих результатов
- **Оценка** – определение актуальности и степени выполнения задач проекта, их эффективности и результативности, воздействия и устойчивости

Источники проектных идей

- Государственные документы
- Собственный опыт/знания
- Опыт и знания других организаций
- Книги, статьи
- Сведения от целевых групп
- Наблюдения и исследования
- Мнение экспертов
- Успешные проекты
- Информация от сообществ

ИДЕЯ – это основной замысел проекта – простая и понятная мысль, которая объединяет все части проекта

Библиотека им. В. Г. Белинского

SWOT-анализ

Сильные стороны	Слабые стороны
Возможности	Угрозы

Библиотека им. В. Г. Белинского

Кейс





Три девицы под окном
Пряли поздно вечерком.
«Кабы я была царица, —
Говорит одна девица, —
То на весь крещеный мир
Приготовила б я пир».
«Кабы я была царица, —
Говорит ее сестрица, —
То на весь бы мир одна
Наткала я полотна».
«Кабы я была царица, —
Третья молвила сестрица, —
Я б для батюшки-царя
Родила богатыря».

Библиотека им. В. Г. Белинского

кейс

	Цель	ЦГ	Срок	Ресурс	?
1.					
2.					
3.					

Библиотека им. В. Г. Белинского

кейс

	Цель	ЦГ	Срок	Ресурс	?
1.	Пир	Крещеный мир	нет	нет	—
2.	Всех одеть	Весь мир	нет	нет	—
3.	Стать женой	Государство	9 месяцев	царь	+

Библиотека им. В. Г. Белинского

Бюджет проекта

– представляет собой план затрат, необходимых для его исполнения, в стоимостном выражении

Библиотека им. В. Г. Белинского

Бюджет проекта

- **люди:** штатные работники + эксперты + консультанты + контракты с другими организациями
- **оплата труда:** зарплата + стоимость контрактных услуг + налоги + учесть уровень инфляции
- **помещение:** оплата аренды (покупки) + коммунальные платежи
- **командировочные и транспортные расходы:** цена билетов на самолет, поезд и т.д. + суточные + цена жилья в гостиницах + учесть уровень инфляции
- **оборудование:** цены + цена расходуемых материалов + учесть уровень инфляции
- **рассылка и связь:** почтовые расходы + расходы на факс, телефон, электронную почту
- **прочие расходы:** расходы на оплату конференций + совещаний и рабочих семинаров + печатание материалов и объявлений и т.д.

Библиотека
им. В. Г. Белинского

Команда



Библиотека им. В. Г. Белинского

Руководитель проекта

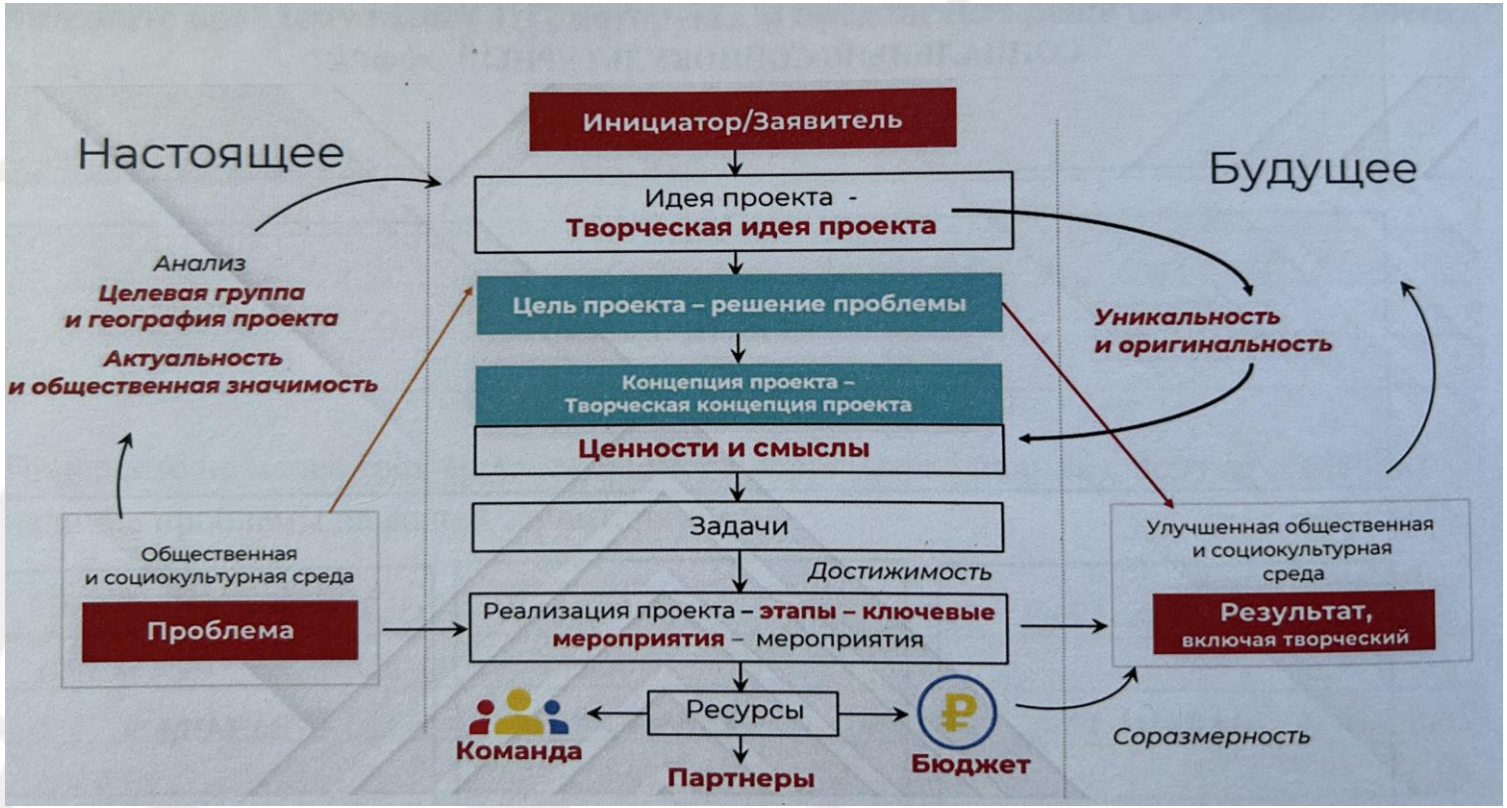


Руководитель проекта

— это человек,

на которого возложена **ответственность** за результаты проекта

Иерархия социокультурного проекта



Библиотека им. В. Г. Белинского

ИЗДАТЕЛЬСКИЕ ПРОЕКТЫ БИБЛИОТЕК

Нижний Тагил от А до Я
Энциклопедия для детей и родителей



победитель II Всероссийского конкурса краеведческих изданий библиотек «Авторский знак» в номинации «Справочные издания».

Переполох в городе, или Невероятные приключения Первиков (г. Первоуральск)



грант Благотворительного фонда «Синара»



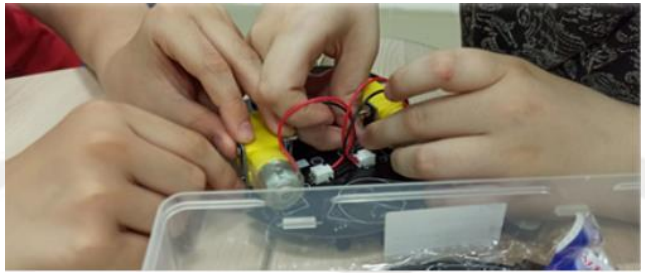
«Несметная полка»

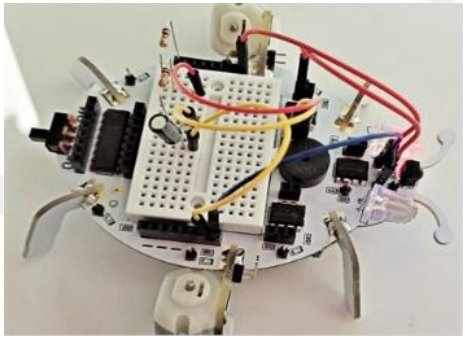
- *Евгений Иванов, писатель, арт-критик, литературный краевед, СОУНБ*

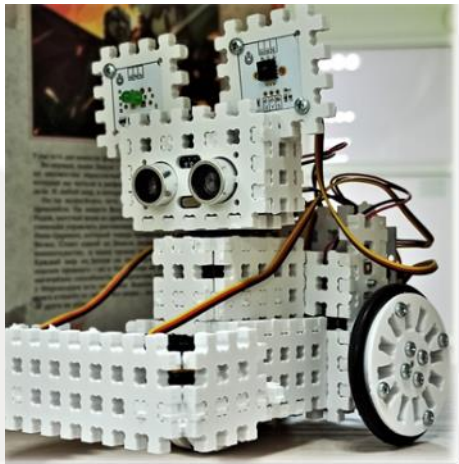
- планшеты для мобильной экспозиции
- видеолекции
- встречи в библиотеках
- выступления в телеэфирах
- стартовал литературный лекторий «Не только Бажов»

Библиотека им. В. Г. Белинского

Клуб схемо- и роботостроения «Позитроник», ЦГБ им. А. С. Пушкина (г. Каменск-Уральский)









Библиотека им. В. Г. Белинского

Модельная библиотеки «ФиЛиН» МБУК «ПБ» Новоуральского городского округа

В основе концепции модельной библиотеки – идея популяризации науки и технологий

КВИЗЫ "УМА ПАЛАТА"



КВИЗЫ "УМА ПАЛАТА"









ЛИТЕРАТУРНАЯ МУЛЬТСТУДИЯ «ЖИВИНКА»
ЦГБ им. П.П.Бажова (г. Лесной)

- создана благодаря победе в грантовом конкурсе Президентского фонда культурных инициатив в 2021 году
- лауреат двух конкурсов: X фестиваля детской авторской анимации «Мульт-Горой» (Красноярск) с мультфильмом "Свет и темнота" и на IX Международном фестивале–конкурсе детского и юношеского кино «Киновертикаль»
- К 75-летнему юбилею города подарком стал мультфильм «О Лесном с гордостью».



https://rutube.ru/video/0b12026caabdb8752724b23099c49fe3/?ysclid=lgp0uvgn9x33245907

МБУ «Центральная городская детская библиотека им. А.П. Гайдара», г. Лесной

- ✓ Эксперименты, опыты, творчество
- ✓ Беседы, выставки, лекции
- ✓ Театр занимательной науки
- ✓ Детские атомные игры - «Атом-travel»
- ✓ Наука на траве











Проект «Народности Предуралья»

- библиотеки с.Азигулово, с. Симинчи, д Верхний Бардым Артинского городского округа
- автоквест «Сабантуй квест»
- за 3 часа прошли все три этапа, погружаясь в жизнь разных национальностей - русской, марийской, татарской
- участвовали в мастер-классах по изготовлению девичьего головного убора (штампование марийских узоров на атласной ленте), тюбитейки (выполняли орнамент из цветной бумаги на заготовленном шаблоне татарской тюбитейки)

Министерство культуры Свердловской области

Свердловская областная универсальная научная библиотека им. В. Г. Белинского

современная библиотека

РБА Российская библиотечная ассоциация



Всероссийский конкурс библиотечных пабликов

Приём заявок проводится
с 27 января по 10 апреля 2025 года

Подать заявку!

Положение

Библиотека
им. В. Г. Белинского

Всероссийский конкурс библиотечных пабликов



Библиотека им. В. Г. Белинского

КОНТАКТНЫЕ ДАННЫЕ

Казимирская

Ольга Валентиновна,

зав. Научно-методическим отделом
СОУНБ им. В. Г. Белинского
телефон: 904 16 84 964
эл. почта:
Olga.Kazimirskaya@library.uraic.ru

